

02

Carta
del
CEO



Jorge Unda Malcorra, CEO del Grupo SENER.

2018 ha sido un año de novedades en SENER. Después de prácticamente dos décadas como primer ejecutivo de SENER, Jorge Sendagorta Gomendio, siguiendo las indicaciones del Protocolo Familiar, dejó esta posición, si bien mantuvo la Presidencia no ejecutiva de la compañía. En este periodo, bajo su liderazgo, SENER se ha hecho más grande pero, sobre todo, se ha hecho mejor. Si echamos la vista atrás al momento de su llegada a esta responsabilidad, repasamos el SENER de aquel momento y lo comparamos con el SENER de hoy, podemos apreciar esta transformación y la magnitud de su legado. Quienes tomamos el relevo, sentimos mucho agradecimiento y nos abruma e ilusiona el reto de hacer un SENER aún mejor.

Dentro de las novedades de 2018, hay que destacar la reorganización societaria, que formalmente culminará a mediados de 2019 con la separación de SENER Ingeniería y Sistemas en dos compañías: SENER Ingeniería y SENER Aeroespacial. Esta memoria recoge la actividad de SENER previa a esta escisión societaria. A mediados de 2018, tuvo

lugar la incorporación por adquisición del grupo TRYO, actor significativo en el sector de los equipos de telecomunicaciones embarcados en satélites, cuyos estados financieros quedan incluidos en este informe de acuerdo con la normativa contable. Asimismo, comenzamos en el tercer trimestre del pasado ejercicio una revisión estratégica que finalizará en 2019.

Hoy nos encontramos con una buena situación de tesorería que, unida al gran potencial de nuestras personas, posibilitará que reinventemos SENER una vez más y que continuemos realizando inversiones que nos dirijan a posiciones más destacadas en el sector de la ingeniería.

En 2018 continuaron las incertidumbres geopolíticas y de comercio internacional, así como la bajada de los precios del petróleo y de las materias primas durante la mayor parte del año.

02

Carta del CEO

La transición energética hacia una generación renovable se aceleró, lo que limitó las inversiones en infraestructuras energéticas basadas en combustibles fósiles - entre ellas, las de gas natural -, pero imprimió más velocidad en aquellas sustentadas en energías renovables, donde se han abierto nuevas oportunidades. En infraestructuras de transporte, las inversiones se ralentizaron en algunas de las principales geografías en las que actuamos, México, Brasil y países del Golfo,

Tenemos por delante el desafío único y apasionante de desarrollar SENER, de hacer un SENER todavía mejor. SENER es un trabajo de equipo.

bien por encontrarse en año electoral o por estar afectadas sus economías por el bajo precio de sus materias primas de exportación. En el sector aeroespacial, la expectativa del despliegue de nuevos conceptos de constelaciones satelitales ha frenado, esperamos que temporalmente, las decisiones de inversión en nuevos satélites de

comunicaciones. España, por otro lado, da signos de recuperar el ciclo inversor que quedó frenado en seco por la crisis. De este modo, en las inversiones en infraestructuras de transporte por ferrocarril y transporte urbano se aprecia mejoría y se van consolidando las expectativas de desarrollo en proyectos de energías renovables.

En 2018, los ingresos ordinarios del Grupo fueron de 589,2 millones de euros, un 22,3 % inferior a los del año precedente. La finalización de los grandes proyectos de Power, Oil, Gas y Renovables contratados en 2015, no reemplazados por nuevas grandes contrataciones, ha generado este efecto. Por contra, el beneficio antes de impuestos (BAI) de las operaciones continuadas ha sido de 29,2 millones de euros, un 27,7 % superior al de 2017, lo que refleja los frutos de la mejora en las operaciones y en la gestión de riesgos llevados a cabo en los últimos años. Este último dato nos conduce, igualmente, a recuperar unos ratios de rentabilidad sanos, necesarios para asegurar la continuidad y el crecimiento de SENER a medio y largo plazo. En cuanto al número de personas al cierre de ejercicio, se ha alcanzado la cifra de 2.308. Aquí, es

de justicia reconocer el buen hacer, el esfuerzo y, sobre todo, el compromiso de las personas que forman SENER. Ellas hacen realidad los proyectos difíciles, complejos e ilusionantes que entregamos a nuestros clientes. En definitiva, SENER llega hasta donde llegan sus personas.

La vocación de SENER, reflejada en la formulación de su Misión como “referente por su firme compromiso con la excelencia en la ingeniería y la innovación”, conlleva un esfuerzo decidido por la inversión en I+D en innovación que preserve nuestra posición de referencia en varias especialidades y que identifique y abra nuevas posiciones. Esta disposición a explorar nuevos campos e identificar nuevas soluciones técnicas constituye la más reconocible seña de identidad de SENER. Así, la inversión en I+D en 2018 ha totalizado 21,2 millones de euros.

En el capítulo de inversiones, destacó la adquisición del 100 % del Grupo TRYO, focalizado en el diseño y fabricación de equipos de comunicaciones en radio frecuencia - productos que comercializa en varios mercados -, y en el que los equipos

02

Carta del CEO

embarcados en satélites son los más relevantes y los de mayor proyección. La complementariedad con SENER de sus productos y mercados dará lugar a sinergias significativas que aportarán valor al conjunto de toda nuestra actividad aeroespacial. Mientras que la integración operativa de TRYO dentro de SENER Ingeniería y Sistemas se ha llevado a cabo en 2018, será en 2019 cuando se produzca con SENER Aeroespacial.

En este ejercicio, el 22 % de las ventas ha tenido lugar en España, porcentaje superior al del año anterior, lo que confirma, por un lado, la recuperación de los niveles de actividad en el país. Por otro, evidencia el carácter global de la actividad de SENER, en el que es de especial relevancia nuestra presencia en México y en proyectos de energía solar en Marruecos y Sudáfrica, entre otros.

La complejidad que comporta el entorno que describo en el tercer párrafo de este informe se ha reflejado especialmente en las dificultades

La vocación de SENER, reflejada en la formulación de su Misión como “referente por su firme compromiso con la excelencia en la ingeniería y la innovación”, conlleva un esfuerzo decidido por la inversión en I+D en innovación que preserve nuestra posición de referencia.

de contratación en el año en Power, Oil, Gas y Renovables. En esta área, el principal reto de 2019 se centra ya en lograr la contratación que nos permita volver a niveles de actividad similares a ejercicios anteriores. Nuestra diferenciación tecnológica, las oportunidades que se presenten y la determinación de nuestras personas en desarrollo de negocio y ejecución de proyectos harán posible superar este objetivo. En otro orden de cosas, hoy nos encontramos con una buena situación de tesorería que, unida al gran

potencial de nuestras personas, posibilitará que reinventemos SENER una vez más y que continuemos realizando inversiones que nos dirijan a posiciones más destacadas en el sector de la ingeniería. Tenemos por delante el desafío único y apasionante de desarrollar SENER, de hacer un SENER todavía mejor. SENER es un trabajo de equipo. Cada día me sigue sorprendiendo la fuerza de nuestra gente, su pasión por la ingeniería y su compromiso por lo bien hecho. Todo ello dentro de una cultura compartida, una forma de hacer que nos diferencia y que es el fundamento sobre el que día a día construimos nuestro futuro.



Jorge Unda Malcorra
CEO del Grupo SENER